

**Fondo para el Medio Ambiente Mundial**

**Manual para Puntos Focales  
Una Introducción al FMAM**



*Borrador de trabajo  
Noviembre 2006*

## **Reconocimientos**

El Programa de Apoyo al País (PAP) desea agradecer a Frank Campbell, ARISE, quien preparó el borrador inicial de este Manual, y a Seemin Qayum, quien preparó esta versión. El PAP reconoce agradecidamente los valiosos aportes hechos a los primeros borradores por varios miembros del personal de la Secretaría del FMAM, el PNUD, el PNUMA y el Banco Mundial.

## **Retroalimentación y sugerencias**

Este manual es un “documento vivo” y será revisado y actualizado regularmente de acuerdo con las necesidades y solicitudes de los Puntos Focales. Sus comentarios y sugerencias son bienvenidos para las próximas ediciones. Por favor envíenlos a: [focalpoints@theGEF.org](mailto:focalpoints@theGEF.org).

## Índice

<b>PRESENTACIÓN .....</b>	<b>5</b>
<b>SIGLAS Y ABREVIATURAS.....</b>	<b>6</b>
<b>INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>9</b>
ORGANIZACIÓN DEL MANUAL.....	9
DISPONIBILIDAD DEL MANUAL .....	9
COMENTARIOS Y SUGERENCIAS .....	9
<b>EL FONDO PARA EL MEDIO AMBIENTE MUNDIAL (FMAM).....</b>	<b>10</b>
EL PROPÓSITO DEL FMAM.....	10
ÁREAS FOCALES DEL FMAM PARA FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS .....	10
BENEFICIOS LOCALES Y GLOBALES.....	11
CICLO DE PROYECTOS DEL FMAM.....	12
<i>Tipos de proyectos del FMAM .....</i>	<i>12</i>
<i>Programa de Pequeñas Donaciones .....</i>	<i>13</i>
<i>Feria del Desarrollo .....</i>	<i>14</i>
<i>Bases de datos y perfiles de proyectos del FMAM.....</i>	<i>14</i>
MARCO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS .....	15
<b>ESTRUCTURA Y GOBIERNO DEL FMAM.....</b>	<b>16</b>
<i>Países miembros del FMAM .....</i>	<i>16</i>
<i>Instrumento del FMAM.....</i>	<i>16</i>
<i>Fideicomiso y fideicomisario del FMAM.....</i>	<i>16</i>
<i>Reposición del FMAM .....</i>	<i>16</i>
<i>Asamblea del FMAM .....</i>	<i>17</i>
<i>Consejo del FMAM .....</i>	<i>17</i>
<i>Secretaría del FMAM.....</i>	<i>17</i>
<i>Grupo Asesor Científico y Tecnológico .....</i>	<i>17</i>
<i>Oficina de Evaluación del FMAM .....</i>	<i>17</i>
<i>Agencias de Implementación.....</i>	<i>18</i>
<i>Agencias de Ejecución .....</i>	<i>18</i>
<i>Red de ONGs y puntos focales del FMAM.....</i>	<i>19</i>
<i>El sector privado.....</i>	<i>19</i>
<b>COORDINACIÓN DEL FMAM A NIVEL DE LAS CIRCUNSCRIPCIONES.....</b>	<b>20</b>
REUNIONES DE LAS CIRCUNSCRIPCIONES.....	20
<i>Composición de las circunscripciones y su representación.....</i>	<i>21</i>
<i>Haciendo las reuniones de circunscripción más efectivas.....</i>	<i>22</i>
<b>PUNTOS FOCALES DEL FMAM .....</b>	<b>23</b>
PUNTOS FOCALES POLÍTICOS.....	23
<i>Responsabilidades específicas de los Puntos Focales Políticos .....</i>	<i>23</i>
<i>Recursos claves para Puntos Focales Políticos.....</i>	<i>23</i>
<i>Tareas fundamentales de los Puntos Focales Políticos .....</i>	<i>24</i>
PUNTOS FOCALES OPERACIONALES.....	24
<i>Responsabilidades específicas de los Puntos Focales Operacionales.....</i>	<i>24</i>
<i>Integrando los temas globales medioambientales a la planificación para el desarrollo nacional medioambiental y sostenible .....</i>	<i>25</i>
<i>Maneras de incorporar temas medioambientales globales a los planes y estrategias nacionales .....</i>	<i>26</i>
<i>Maneras de reconocer el rol estratégico de los Puntos Focales Operacionales del FMAM.....</i>	<i>27</i>
<i>Los Puntos Focales Operacionales y el MAR.....</i>	<i>27</i>

<b>COORDINACIÓN DEL FMAM A NIVEL DE LOS PAÍSES .....</b>	<b>28</b>
BENEFICIOS DE LA COORDINACIÓN NACIONAL DEL FMAM.....	28
<i>Comités de coordinación y otros mecanismos de coordinación nacional</i> .....	29
COMUNICACIÓN Y RELACIÓN CON LOS PUNTOS FOCALES DE LOS CONVENIOS .....	29
<i>Roles de los Puntos Focales Políticos, Operacionales y de los Convenios</i> .....	30
<b>FUENTES DE APOYO PARA PUNTOS FOCALES .....</b>	<b>32</b>
INICIATIVA DE DIÁLOGO NACIONAL.....	33
<i>Solicitando y organizando un Diálogo.....</i>	33
PROGRAMA DE APOYO AL PAÍS .....	34
<i>Apoyo directo</i> .....	34
<i>Marco de Manejo de Conocimiento</i> .....	36
<i>Talleres de capacitación e intercambio subregionales</i> .....	36

## Presentación

Los roles y las responsabilidades de los Puntos Focales Nacionales del FMAM han evolucionado considerablemente en años recientes, ya que las actividades del FMAM han sido cada vez más incorporadas en enfoques de programación estratégica a largo plazo. Información adecuada y a tiempo, y un claro entendimiento de los procesos y los procedimientos son esenciales, ahora más que nunca.

Me complace proveerlos con este *Manual para Puntos Focales del FMAM*, que es uno de la serie de herramientas y metodologías en preparación por el Programa de Apoyo al País del FMAM, específicamente diseñados para responder a las necesidades de información de los Puntos Focales. El Manual contiene información básica que los Puntos Focales encontrarán útil al llevar adelante sus responsabilidades en el FMAM, y también da visiones generales sobre los procesos y políticas del FMAM. Al usar un enfoque modular, el Manual permite a sus lectores acceder al material en forma sumaria, buscando también un conocimiento más detallado en línea a través de enlaces. Deseo sinceramente que el Manual realzará y fortalecerá la participación e involucramiento de los países en el FMAM.

Como con cualquier Manual, éste es un “documento vivo” y será actualizado periódicamente para asegurar que todos los nuevos procesos y políticas del FMAM sean fácilmente accesibles a los Puntos Focales. Los invito a revisar su contenido, evaluarlo a la luz de sus propias experiencias y darnos sus valiosos aportes para que podamos mejorarlo en futuras ediciones.

Se pretende que los Puntos Focales Nacionales del FMAM y, por último, el espectro completo de los interesados del FMAM se beneficiarán con el material contenido en este Manual, y por tanto fortalecerán nuestros esfuerzos colectivos para proteger el medioambiente global.

Monique Barbut  
Funcionaria Ejecutiva Principal y Presidenta  
Fondo para el Medio Ambiente Mundial

## Siglas y abreviaturas

Esta lista incluye las siglas y abreviaturas utilizadas en este manual, así como muchas otras que los Puntos Focales podrían hallar en el curso de su trabajo.

AE.....	Agencia de Ejecución
AECN.....	Autoevaluación de Capacidad Nacional
AGNU .....	Asamblea General de las Naciones Unidas
AI.....	Agencia de Implementación
AIE .....	Agencia Internacional de Energía
AMM.....	Acuerdo Multilateral de Medioambiente
APB .....	Acceso y Participación en los Beneficios
APD .....	Ayuda Pública al Desarrollo
APEI.....	Alianza de los Pequeños Estados Insulares
APR .....	Revisión de Desempeño Anual
BAD.....	Banco Asiático de Desarrollo
BafD .....	Banco Africano de Desarrollo
BDM.....	Banco de Desarrollo Multilateral
BERD .....	Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo
BID.. .....	Banco Interamericano de Desarrollo
BM.....	Banco Mundial
BPS.....	Estudio de Programa de Biodiversidad
CCA.....	Evaluación Común para el País (Banco Mundial)
CCM.....	Comité de Comercio y Medioambiente (Organización Mundial de Comercio)
CCPS .....	Estudio de Programa de Cambio Climático
CCS .....	Suplemento de Cambio Climático
CDB.....	Convenio sobre la Diversidad Biológica
CDS .....	Comisión sobre Desarrollo Sustentable (también conocida como la Comisión Brundtland)
CDW.....	Taller de Diálogo de País
CE.....	Comunidad Europea
CEE .....	Comisión Económica para Europa (ONU)
CEO.....	Funcionario Ejecutivo Principal
CEPAL .....	Comisión Económica para América Latina y el Caribe (ONU)
CFC .....	Clorofluorocarbono
CFI.....	Corporación Financiera Internacional
CIE.....	Comunidad de Estados Independientes
CITES.....	Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres
CMDM .....	Comisión Mundial sobre Desarrollo y Medioambiente
CMNUCC.....	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
CMNUCC.....	Convención Marco de las Naciones Unidas para el Cambio Climático
CMVC .....	Centro Mundial de Vigilancia de la Conservación
CN.....	Comunicación Nacional
CNUDM .....	Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar
CNULCD.....	Convención de las Naciones Unidas de Lucha Contra la Desertificación
CNUMAD .....	Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo (Cumbre de Río)
CO <sub>2</sub> .....	Dióxido de Carbono
COP .....	Conferencia de las Partes
COPs.....	Contaminantes Orgánicos Persistentes
CPCC.....	Consentimiento Previo con Conocimiento de Causa
EAP .....	Estrategia de Apoyo al País (Banco Mundial)
ECM .....	Estrategia Mundial para la Conservación
EEM.....	Evaluación del Ecosistema del Milenio
EIA .....	Evaluación de Impacto Ambiental
EIC.....	Estados Independientes de la Commonwealth
ENC.....	Estrategia Nacional de Conservación

ENDS.....Estrategia Nacional para el Desarrollo Sustentable  
 EO.....Estrategia Operacional  
 FAO .....Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (ONU)  
 FIDA.....Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola  
 FM.....Fondo Multilateral (Protocolo de Montreal)  
 FMAM.....Fondo para el Medio Ambiente Mundial  
 FMG .....Fideicomiso para el Medioambiente Global  
 FMI.....Fondo Monetario Internacional  
 FSP.....Proyecto Grande  
 FV.....Fotovoltaico(s)  
 G-7.....Grupo de los Siete  
 G-77.....Grupo de los 77  
 GACT .....Grupo Asesor Científico y Tecnológico  
 GATT .....Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio  
 GEFOP .....Comité de Operaciones del FMAM  
 GEFSEC .....Secretaría del FMAM  
 GEI.....Gas de Efecto Invernadero  
 GEM.....Gran Ecosistema Marino  
 HCFC.....Hidroclorofluorocarbono  
 HFC.....Hidrofluorocarbono  
 IBRD .....Banco Internacional para la Reconstrucción y el Desarrollo (Banco Mundial)  
 IC.....Implementación Conjunta  
 IDN.....Iniciativa de Diálogo Nacional  
 IPCC .....Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático  
 IW:LEARN.....Red de Recursos e Intercambio para el Aprendizaje sobre Aguas Internacionales  
 IWPS.....Estudio de Programa de Aguas Internacionales  
 IWTF.....Grupo de Acción sobre Aguas Internacionales (FMAM)  
 IyD.....Investigación y Desarrollo  
 KRA.....Área de Resultados Claves (UICN)  
 M&E.....Monitoreo y Evaluación  
 M&EFMAM.....Unidad de Evaluación y Monitoreo del FMAM (ahora Oficina de Evaluación del FMAM)  
 MAR.....Marco de Asignación de Recursos  
 MARPOL .....Convención Internacional para la Prevención de la Contaminación del Mar Originada por Buques  
 MC.....Manejo de Conocimientos  
 MdE.....Memorándum de Entendimiento  
 MDL.....Mecanismo para el Desarrollo Limpio  
 MSP.....Proyecto Mediano  
 NAI.....No-Anexo I (países – CMNUCC)  
 NGO .....Organización No Gubernamental  
 OBC.....Organización de Base Comunitaria  
 OCDE .....Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico  
 ODM.....Objetivos de Desarrollo del Milenio  
 OEA.....Organización de Estados Americanos  
 OMC.....Organización Mundial del Comercio  
 OME.....Oficina de Monitoreo y Evaluación (FMAM), ahora Oficina de Evaluación del FMAM  
 OMI .....Organización Marítima Internacional (ONU)  
 OMM.....Organización Meteorológica Mundial (ONU)  
 OMS .....Organización Mundial de la Salud  
 ONGM.....Organización No Gubernamental Medioambiental  
 ONU .....Organización de las Naciones Unidas  
 ONUDI .....Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial  
 ONURS .....Oficina de las Naciones Unidas para la Región Sudanosahelinana (PNUD)  
 OPEP .....Organización de Países Exportadores de Petróleo  
 OPS.....Estudio sobre los Resultados Globales (FMAM)  
 OUA .....Organización para la Unidad Africana [ahora Unión Africana (UA)]  
 PAFT .....Programa de Acción Forestal Tropical

PALD.....Plan de Acción de Lucha contra la Desertificación  
 PANA.....Programa de Acción Nacional para la Adaptación  
 PAO.....Potencial de agotamiento del ozono  
 PAP.....Programa de Apoyo al País  
 PAPP .....Plan de Acción para Programas de Países (PNUD)  
 PCP .....Principio de quien contamina paga  
 PDF.....Financiamiento para Preparación de Proyectos  
 PE .....Prioridad Estratégica  
 PEID.....Pequeños Estados Insulares en Desarrollo  
 PET.....Países con Economías en Transición  
 PET.....Países con Economías en Transición  
 PIB.....Producto Interno Bruto  
 PIR.....Revisión de Implementación de Proyecto  
 PMA .....País Menos Adelantado  
 PNA.....Programa Nacional de Acción  
 PNAF.....Plan Nacional de Acción Forestal  
 PNB .....Producto Nacional Bruto  
 PNI.....Plan Nacional de Implementación (bajo COPs)  
 PNM .....Programa Nacional de Medioambiente  
 PNMM.....Plan Nacional de Manejo Medioambiental  
 PNUD .....Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo  
 PNUMA.....Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente  
 PO.....Programa Operacional  
 PPD.....Programa de Pequeñas Donaciones  
 PPR.....Informe de Desempeño de Proyecto  
 PRSPs.....Documentos de Estrategia de Lucha contra la Pobreza  
 PUP.....Principio de quien usa paga  
 RdP.....Reunión de las Partes  
 SAO.....Sustancias que agotan la capa de ozono  
 SAP.....Programa de Acción Estratégica (aguas internacionales)  
 SCCF.....Fondo Especial para el Cambio Climático  
 SECFMAM.....Secretaría del FMAM  
 SIG.....Sistema de Información Geográfica  
 .....Sistema de Información de Gestión  
 SIMP.....Sistema de Información de Manejo de Proyectos  
 TDA.....Análisis Diagnóstico Transfronterizo (aguas internacionales)  
 TdR.....Términos de Referencia  
 TEAP .....Grupo de Evaluación Económica y Tecnológica (Protocolo de Montreal)  
 TER.....Revisión de Evaluación Final  
 TM.....Toneladas métricas  
 UA .....Unión Africana [anteriormente Organización Africana para la Unidad (OAU)]  
 UE.....Unión Europea  
 UICN .....Unión Mundial para la Naturaleza [Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza]  
 UNAIDS.....Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/SIDA  
 UNDAF.....Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo  
 UNESCO.....Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura  
 UNFPA.....Fondo de Población de las Naciones Unidas  
 UNICEF.....Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia y la Adolescencia

## Introducción

Este manual ha sido creado en respuesta a las solicitudes de los [Puntos Focales del FMAM](#) a nivel nacional de tener una guía de fácil acceso. La información y el material contenidos en este manual son provistos como referencias y como guía para los Puntos Focales del FMAM. El manual puede ser también útil para los [Miembros del Consejo del FMAM](#), [Puntos Focales Regionales de organizaciones no gubernamentales \(ONG\) del FMAM](#), Puntos Focales de los Convenios, así como para el personal de la [Secretaría del FMAM](#) y de las [Agencias de Implementación](#) (AIs) y las [Agencias de Ejecución](#) (AEs).

El manual provee información sobre las funciones y las responsabilidades del Punto Focal como sobre la coordinación estratégica y los procesos de integración que los Puntos Focales facilitan a nivel nacional. Este material es presentado de la manera más accesible y clara posible, para que los usuarios puedan hallar fácilmente la información. El manual es un documento vivo y será revisado y actualizado regularmente de acuerdo con las necesidades y los requerimientos de los Puntos Focales.

### Organización del manual

Este manual está organizado en capítulos sobre los siguientes temas generales:

- El Fondo para el Medio Ambiente Mundial
- Estructura y gobierno del FMAM
- Coordinación del FMAM a nivel de circunscripciones
- Puntos Focales del FMAM
- Coordinación del FMAM a nivel de países
- Fuentes de apoyo para los Puntos Focales

### Disponibilidad del manual

Este manual es básicamente una herramienta en línea que estará disponible a través del sitio web del marco de manejo de conocimiento del [Programa de Apoyo al País](#) (PAP) del FMAM (que comenzará a operar en enero de 2007), pero también estará a disposición en forma impresa y será traducido al español y al francés. El manual será actualizado regularmente en línea y la versión impresa podrá mantenerse al día insertando páginas de actualización obtenidas vía el sitio web. Además de la información concisa en el manual, hay disponible información más detallada y a profundidad a través del marco de manejo de conocimiento del PAP así como en [los enlaces indicados en letras azules](#) en la versión electrónica, que se volverán de color ciruela y subrayados después de hacer clic en ellos.

### Comentarios y sugerencias

Este manual se mantiene como una obra en proceso de elaboración y sus comentarios y sugerencias son bienvenidos para las próximas ediciones. Por favor envíenlos a: [focalpoints@theGEF.org](mailto:focalpoints@theGEF.org).

## El Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM)

### El propósito del FMAM

El FMAM fue creado en 1991 para promover la protección global del medioambiente y el desarrollo sostenible proporcionando financiamiento a países en desarrollo y economías en transición para atacar los problemas globales de medioambientales. El FMAM trabaja con los países para producir beneficios globales medioambientales en una forma manejada por ellos y basada en las prioridades nacionales para el desarrollo sustentable.

El FMAM es un mecanismo financiero designado por un grupo de acuerdos multilaterales de medioambiente (AMMs) o convenios, de tal modo que el FMAM asiste a países para que cumplan con sus obligaciones bajo los convenios que han firmado y ratificado. Estos convenios y AMMs son la guía para las instancias de gobierno del FMAM – el Consejo del FMAM y la Asamblea del FMAM.

- [Convenio sobre la Diversidad Biológica \(CDB\)](#)
- [Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático \(CMNUCC\)](#)
- [Convenio de Estocolmo sobre Contaminantes Orgánicos Persistentes \(COPs\)](#)
- [Convención de las Naciones Unidas de Lucha Contra la Desertificación \(CNULCD\)](#)

El FMAM está también asociado con muchos AMMs globales y regionales que tratan sobre [aguas internacionales o sistemas acuáticos transfronterizos](#). El FMAM no es un mecanismo financiero del [Protocolo de Montreal relativo a las sustancias que agotan la capa de ozono](#); sin embargo sus actividades complementan y realzan el trabajo del Protocolo de Montreal.

### Áreas Focales del FMAM para financiamiento de proyectos

El FMAM provee cofinanciamiento para proyectos en seis [áreas focales](#) que corresponden a los mayores retos globales sobre medioambiente:

- [Diversidad Biológica](#)  
En el área focal de biodiversidad el foco estratégico está en la conservación y uso sustentable de la biodiversidad, particularmente en los sistemas de áreas protegidas y en los paisajes marinos y terrestres de producción; capacitación para la implementación del [Protocolo de Cartagena sobre Bioseguridad](#) de la CDB (que trata con el manejo seguro, la transferencia y el uso de organismos genéticamente modificados); y producir y compartir prácticas positivas relacionadas con la conservación y manejo de biodiversidad.
- [Cambio Climático](#)  
En el área focal de cambio climático los proyectos ayudan a los países a mitigar el cambio climático al reducir o evitar emisiones de gas con efecto invernadero, a través de energía

*Si quisiera saber más. . .*

*La prevención de los riesgos de la biotecnología y el medio ambiente: Introducción al Protocolo de Cartagena* (también disponible en francés e inglés)

renovable, eficiencia energética y transporte sostenible, así como adaptación al cambio climático al incrementar la resistencia de las comunidades, los sectores y los países.

- [Aguas Internacionales](#)

El énfasis en el área focal de aguas internacionales está en reunir a varios países para desarrollar e implementar programas conjuntos para el manejo sustentable y la protección de sistemas acuáticos transfronterizos, y tratar con temas hídricos transfronterizos como la contaminación, la baja en las reservas de agua subterránea, explotación pesquera y de ecosistemas marinos no sustentable, especies invasivas y usos competentes de recursos hídricos. Los proyectos de aguas internacionales tienden tanto a involucrar a más de un país como a múltiples sectores.

- [Disminución de la Capa de Ozono](#)

En el área focal de disminución de la capa de ozono el objetivo es específicamente permitir a la Federación Rusa, así como a países en transición en Europa del este y Asia central, terminar con su utilización de químicos que destruyen el ozono.

- [Degradación de Suelos](#)

En el área focal de degradación de suelos los proyectos pretenden integrar el manejo sustentable de suelos a las prioridades nacionales, al promover la política necesaria y las reformas regulatorias, fortaleciendo las capacidades para un manejo integrado de los recursos naturales a diferentes niveles, e implementar prácticas innovadoras de manejo sustentable de suelos, con un énfasis en los [Pequeños Estados Insulares en Desarrollo \(PEID\)](#) y [Países Menos Adelantados \(PMAs\)](#).

- [Contaminantes Orgánicos Persistentes](#)

En el área focal de COPs se da apoyo para desarrollar capacidades y ambientes propicios en los países para la implementación de la Convención de Estocolmo sobre Contaminantes Orgánicos Persistentes y hacia la eventual eliminación de la producción y la utilización de COPs.

Las seis áreas focales del FMAM son explicadas a más detalle en el [sitio web del FMAM](#). Las áreas focales están organizadas en [programas operacionales](#) y [prioridades estratégicas](#) a través de los que se canaliza el financiamiento.

Desde su creación hace quince años, el FMAM ha financiado más de 6 mil millones de dólares en donaciones a algo más de 1.800 proyectos en 155 países en desarrollo y economías en transición. Las áreas focales de biodiversidad y cambio climático han obtenido juntas casi el 70 por ciento del financiamiento del FMAM.

### **Beneficios locales y globales**

La naturaleza global e interconectada de los temas medioambientales de importancia para el FMAM significa que no pueden ser tratados de manera aislada o fragmentada por los países, y se requieren respuestas comprometidas y coordinadas de la comunidad internacional. El FMAM pretende producir beneficios globales, definidos como directa o indirectamente contribuyendo a

la mitigación del cambio climático, conservación de la biodiversidad, protección de las aguas internacionales, prevención de la disminución de la capa de ozono, eliminación de contaminantes orgánicos persistentes o prevención de la degradación de suelos. Por tanto, el FMAM financia los costos adicionales o **incrementales** de proyectos que producen beneficios globales en las seis áreas focales. Los beneficios nacionales o locales deberán ser cubiertos por los países y otros donantes. El FMAM es, hablando en sentido estricto, un cofinanciador de proyectos.

Sin embargo, los beneficios locales son esenciales a menudo para producir y sostener los beneficios globales. En un reciente [estudio de la Oficina de Evaluación del FMAM](#), se definió a los beneficios locales como contribuciones directas o indirectas a las formas de vida sustentables de las comunidades y a la integridad de los ecosistemas o áreas protegidas adyacentes. El estudio resaltó que ya que las actividades que involucran biodiversidad en paisajes de producción, degradación de suelos y adaptación al cambio climático se convierten en componentes principales del portafolio del FMAM, las conexiones entre las dimensiones global y local serán cada vez más importantes.

Lecturas ampliadas sobre el FMAM y los beneficios globales: [Globalizando los beneficios](#) – Leif E. Christoffersen “examina la misión del FMAM, evalúa su éxito para cumplirla y sugiere áreas de mejoramiento”.

Lecturas ampliadas sobre el FMAM y los beneficios locales: [El Rol de los Beneficios Locales en los Programas Medioambientales Globales \(2006\)](#). El estudio encontró que en los sitios de muchos de los proyectos del FMAM, los beneficios locales y globales están fuertemente conectados y recomendó que: “Donde los beneficios locales son medios esenciales para alcanzar y sostener los beneficios globales, el portafolio del FMAM debería integrarlos con más fuerza en su programación”.

## Ciclo de proyectos del FMAM

La información más actualizada sobre el ciclo de proyectos del FMAM se encuentra en un [documento](#) preparado para el Consejo del FMAM de noviembre de 2003. Existe un acuerdo general que el ciclo de proyectos del FMAM necesita delimitarse y acortarse dado que el promedio de tiempo que lleva un proyecto completo, desde la identificación hasta la aprobación, es en exceso de 33 meses. El ciclo de proyectos del FMAM está actualmente siendo revisado conjuntamente por la [Oficina de Evaluación del FMAM](#) y las oficinas de evaluación de las AIs y las AEs con el objetivo de hacerlo más simple y efectivo.

### *Tipos de proyectos del FMAM*

El FMAM apoya la generación de beneficios globales a través de un menú de [opciones de proyectos](#):

- **Proyectos Grandes** (FSP) (más de un millón de dólares)  
Los conceptos de proyectos podrían ser desarrollados por los gobiernos, las ONGs, las comunidades, el sector privado u otras entidades de la sociedad civil, pero deben responder tanto a las prioridades nacionales como a los criterios del FMAM. Los proponentes de proyectos trabajan de cerca con los Puntos Focales nacionales del FMAM (que formalmente endosan los conceptos de proyectos) y las AIs y AEs para desarrollar conceptos y moverse a través de todo el ciclo de proyectos. Se ha requerido un promedio de tres años para preparar

un proyecto completo hasta lograr la aprobación del Consejo del FMAM.

- **Proyectos Medianos (MSP)** (hasta un millón de dólares)  
Se espera que los proyectos medianos sigan procedimientos expeditos y permitan una participación más diversa de las ONGs y otras organizaciones de la sociedad civil en el desarrollo e implementación de proyectos. Financiamiento para la preparación de proyectos de hasta 50 mil dólares está disponible para elaborar proyectos medianos. Al menos pasa un año entre la identificación y la aprobación por Funcionaria Ejecutiva Principal del FMAM.
- **Actividades Habilitadoras**  
El FMAM otorga hasta 350 mil dólares para las áreas focales de biodiversidad y cambio climático, hasta 500 mil para la de contaminantes orgánicos persistentes (COPs) y hasta 200 mil para la de degradación de suelos, entre otras, para ayudar a los países a preparar inventarios, estrategias, planes de acción y reportes nacionales bajo estos convenios. Las actividades habilitadoras siguen un procedimiento expedito, y se necesita en promedio un año para alcanzar la aprobación de la Funcionaria Ejecutiva Principal del FMAM.
- **Financiamiento para Preparación de Proyectos (PDF)**  
Tres tipos o “bloques” de financiamiento están disponibles para preparar un proyecto grande del FMAM:
  - \* Las donaciones del Bloque A del PDF (hasta 25 mil dólares para los proyectos grandes y 50 mil para los medianos) apoyan las etapas tempranas de identificación de proyectos y son aprobadas por las AIs.
  - \* Las donaciones del Bloque B del PDF (hasta 350 mil dólares para un solo país y hasta 700 mil para proyectos multi-país) apoyan las actividades de recolección de información y consultas con los interesados que son necesarias para completar las propuestas de proyectos grandes, y son aprobadas por la Funcionaria Ejecutiva Principal del FMAM.
  - \* Las donaciones del Bloque C del PDF (hasta un millón de dólares) proveen financiamiento adicional para proyectos grandes y complejos, para completar el trabajo de diseño técnico y de viabilidad, y son aprobadas por la Funcionaria Ejecutiva Principal del FMAM, normalmente luego de que la propuesta de proyecto ha sido aprobada por el Consejo del FMAM.

Están disponibles [formatos y guías](#) para la preparación de proyectos grandes y medianos, actividades habilitadoras y los PDF en el sitio web del FMAM, así como una [tabla](#) que establece el techo para las donaciones y la autoridad que aprueba cada opción de proyecto.

### *Programa de Pequeñas Donaciones*

El **Programa de Pequeñas Donaciones (PPD)** del FMAM se inició en 1992 como una ventana de financiamiento diseñada específicamente para las ONGs y las organizaciones de base comunitaria (OBCs). El PPD es implementado por el PNUD en representación de las tres agencias de implementación del FMAM (PNUD, PNUMA y Banco Mundial) y ejecutado por la

UNOPS. El PPD actualmente está en operación en 95 países, a través de 81 oficinas de país y cuatro regionales. Es manejado por un Coordinador Nacional (CN) y recibe dirección estratégica de un Comité Directivo Nacional (CDN) de carácter voluntario en cada país participante. El PPD apoya actividades llevadas a cabo por ONGs y OCBs que son congruentes con las prioridades nacionales y las áreas focales del FMAM de conservación de la biodiversidad, mitigación del cambio climático, protección de las aguas internacionales, prevención de la degradación de suelos y eliminación de contaminantes orgánicos persistentes.

Desde su creación, el PPD ha enfrentado verdaderos retos al trabajar con comunidades para reconciliar las prioridades medioambientales globales con las necesidades y preocupaciones comunitarias – retos que han sido vencidos en diferentes maneras en los países dependiendo de condiciones medioambientales, políticas, culturales y económicas particulares. En el proceso, el PPD se ha vuelto “el FMAM de la gente”. Hasta la fecha, el PPD ha otorgado más de 7 mil donaciones a nivel mundial a organizaciones de la sociedad civil, con un techo de 50 mil dólares por donación y un promedio de alrededor de 20 mil.

*Si quiere saber más...*

El PPD y la Red de ONGs del FMAM han producido recientemente un grupo de casos de estudio de proyectos de ONGs y OCBs apoyados por el FMAM:

*La Reafirmación de Pensar Globalmente y Actuar Localmente: Experiencias de ONGs y OCBs al implementar proyectos del FMAM*

*Feria del Desarrollo*

La [Feria del Desarrollo](#) es un programa de financiamiento competitivo, implementado por el Banco Mundial, que proveerá apoyo en donaciones del FMAM en forma expedita para proyectos de base innovadores bajo una nueva asociación. Desde su creación en 1998, la Feria ha otorgado alrededor de 35 millones de dólares a más de 800 proyectos en más de 60 países en desarrollo a través de Ferias a niveles nacional y global. La Feria acepta propuestas de una amplia variedad de organizaciones para proyectos a implementarse en países en desarrollo, incluyendo a organizaciones no gubernamentales (ONGs) y organizaciones de la sociedad civil, agencias de desarrollo bilaterales y multilaterales, fundaciones privadas, universidades y escuelas, grupos del sector privado, individuos y gobiernos municipales y locales.

*Bases de datos y perfiles de proyectos del FMAM*

Para mayor información acerca de los proyectos del FMAM, por favor consulte las bases de datos mantenidas por la [Secretaría del FMAM](#) y las Agencias de Implementación – [PNUD](#), [PNUMA](#) y el [Banco Mundial](#).

Una cantidad de perfiles de proyectos del FMAM están también disponibles desde [PNUD FMAM](#), [Banco Mundial FMAM](#) y [PNUMA FMAM](#), así como la visión general comprensiva del estatus de los proyectos del FMAM en el [Reporte Operativo sobre los Programas del FMAM](#) publicado anualmente por la Secretaría del FMAM.

## Marco de Asignación de Recursos

El [Marco de Asignación de Recursos](#) (MAR) del FMAM es un sistema nuevo para asignar recursos del FMAM a los países con base en las prioridades medioambientales globales y el desempeño a nivel de país. La idea del MAR fue aprobada por el Consejo del FMAM en octubre de 2002, negociada y formulada durante tres años, adoptada en septiembre de 2005 y hecha efectiva con la reposición del FMAM 4. Las asignaciones del MAR se determinan con base en dos medidas: el Índice de Beneficios del FMAM (IBF) y el Índice de Desempeño del FMAM (IDF). En el FMAM 4, el MAR cubrirá solamente las áreas focales de biodiversidad y cambio climático. Sin embargo, se espera que para 2010 el MAR también se aplicará a las otras áreas focales.

[Asignaciones Indicativas](#) para biodiversidad y cambio climático a países individuales y a grupos de países sin asignaciones particulares para el FMAM 4 están disponibles en forma pública en el sitio web del FMAM.

- El total de los paquetes de recursos de mil millones de dólares para biodiversidad y de mil millones de dólares para cambio climático en el FMAM 4 se han repartido de la siguiente manera::
  - ⇒ 5 por ciento para proyectos regionales y globales
  - ⇒ 5 por ciento para el PPD y para proyectos transversales de capacitación
  - ⇒ 90 por ciento para países individuales y grupos de países (del que al menos va el 75 por ciento a países individuales y el resto a los grupos)
- Las asignaciones para cada país se basan en una fórmula que combina el Índice de Beneficios del FMAM y el Índice de Desempeño del FMAM, sujetas a ajustes por la asignación techo y la asignación mínima.
- Las asignaciones del MAR no son por derecho, sino más bien constituyen el monto máximo de recursos del FMAM disponibles para el país en proyectos del área focal. Los proyectos deben seguir cumpliendo con los programas operacionales y las prioridades estratégicas del FMAM.
- Un país no puede utilizar más del 50 por ciento de su asignación inicial en los primeros dos años. Al final de los primeros dos años, habrá una reasignación basada en la reaplicación de la fórmula del MAR usando el IBF y el IDF actualizados. Los países cuyo desempeño relativo permanezca intacto pueden esperar que los montos reasignados no diferirán significativamente del monto inicial.

El MAR será revisado por la [Oficina de Evaluación del FMAM](#) luego de dos años, en 2008, y luego de cuatro años en conjunto con el [Estudio sobre los Resultados Globales](#) 4 del FMAM.

## Estructura y gobierno del FMAM

### *Países miembros del FMAM*

Cualquier país miembro de las Naciones Unidas puede convertirse en participante del FMAM. Hasta este momento, hay 177 [países miembros](#) en el FMAM, que como grupo conforman la gobernante Asamblea del FMAM. Los países miembros del FMAM son usualmente signatarios de uno o más de los acuerdos multilaterales de y convenios sobre medioambiente para los que el FMAM sirve de mecanismo financiero.

Los países miembros del FMAM pueden dividirse en dos grandes categorías, donantes y receptores. Los países donantes contribuyen al financiamiento del FMAM mientras que los países receptores, con asistencia de las Agencias de Implementación y Ejecución (ver más abajo), desarrollan e implementan proyectos del FMAM. Para ser elegible a recibir fondos del FMAM, un país debe ser elegible para préstamos del Banco Mundial o recibir asistencia técnica del PNUD. Hay un puñado de países que contribuyen al FMAM y reciben apoyo financiero.

### *Instrumento del FMAM*

El [Instrumento para el Establecimiento Reestructurado del Fondo Mundial para el Medio Ambiente](#) es el documento que estableció el FMAM luego de una fase piloto inicial. Fue aceptado por los países miembros y adoptado por las Agencias de Implementación en 1994. El Instrumento puede ser considerado los estatutos y reglamentos del FMAM, y contiene provisiones para su gobierno, participación, reposición y operaciones administrativas y fiduciarias. También establece los roles y las responsabilidades de los diferentes actores en el FMAM.

### *Fideicomiso y fideicomisario del FMAM*

El FMAM fue establecido con el Fideicomiso del FMAM, que consiste en las contribuciones recibidas de los países participantes. El Banco Mundial sirve como fideicomisario con una función administrativa y fiduciaria, y rinde cuentas al Consejo del FMAM. El fideicomisario administra el Fideicomiso del FMAM de acuerdo a la provisión en el Instrumento y con las decisiones del Consejo del FMAM.

### *Reposición del FMAM*

La [Reposición del FMAM](#) es el proceso por el cual los países donantes contribuyen al Fideicomiso del FMAM en intervalos de cuatro años. En 1994, la primera reposición del FMAM de 2 mil millones de dólares fue contribución de 34 países; en 1998 la segunda reposición, de 2.750 millones de dólares, contó con 36 países; en 2002, la tercera reposición fue de 3 mil millones de dólares aportados por 32 países. Más recientemente, la [cuarta reposición del FMAM](#), de 3,130 millones de dólares y hecha por 32 países, fue confirmada en agosto de 2006 y financiará proyectos durante los próximos cuatro años. Los ciclos de reposición definen las fases del FMAM, por lo que la fase actual es llamada FMAM 4.

### *Asamblea del FMAM*

La [Asamblea del FMAM](#) está compuesta de los 177 gobiernos miembros y se reúne cada cuatro años. Cada país miembro puede nombrar a un representante y su suplente a la Asamblea. El mandato de la Asamblea es revisar y evaluar las políticas, operaciones y membresía del FMAM. También considera y aprueba enmiendas propuestas al Instrumento. La Asamblea del FMAM se ha reunido tres veces en la historia del FMAM, recientemente la [Tercera Asamblea del FMAM](#) tuvo lugar en Ciudad del Cabo, Sudáfrica, en agosto de 2006. Previamente, la [Segunda Asamblea del FMAM](#) se realizó en octubre de 2002 en Beijing, China, y la [Primera Asamblea del FMAM](#) en Nueva Delhi, India, en abril de 1998.

### *Consejo del FMAM*

El [Consejo del FMAM](#) es el principal cuerpo de gobierno del FMAM y funciona como un directorio independiente, con la responsabilidad primaria de desarrollar, guiar y evaluar los programas del FMAM. Los miembros del Consejo representan a las 32 circunscripciones en las que se dividen los países miembros (ver la sección siguiente sobre las circunscripciones). Las [reuniones](#) del Consejo del FMAM se realizan generalmente dos veces por año; cada una dura tres días y todas las decisiones se toman por consenso. El Consejo también opera vía correo electrónico.

### *Secretaría del FMAM*

La [Secretaría del FMAM](#) (SecFMAM), encabezada por la Funcionaria Ejecutiva Principal y Presidenta Monique Barbut, reporta directamente al Consejo y a la Asamblea del FMAM, y operativiza sus decisiones. La Secretaría supervisa la formulación e implementación de programas de trabajo y se asegura de que se siguen la estrategia operacional y las políticas del FMAM.

#### *Si quiere saber más . . .*

Para más acerca de los roles y las responsabilidades de los diferentes elementos en la estructura del FMAM, así como de las Agencias de Implementación, vea los Artículos 11-24 del [Instrumento para el Establecimiento Reestructurado del Fondo Mundial para el Medio Ambiente](#).

### *Grupo Asesor Científico y Tecnológico*

El [Grupo Asesor Científico y Tecnológico](#) (GACT) provee consejo técnico y científico experto al FMAM sobre sus estrategias operacionales, prioridades y programas. El GACT tiene quince miembros que son expertos reconocidos internacionalmente en las áreas de trabajo clave del FMAM: biodiversidad, bioseguridad, cambio climático, manejo de agua fresca y costera, manejo de suelos sustentable, contaminantes orgánicos persistentes y manejo integrado de ecosistemas.

### *Oficina de Evaluación del FMAM*

El monitoreo y la evaluación han sido separados dentro del FMAM, con la [Oficina de Evaluación del FMAM](#) responsable por la evaluación y la Secretaría y las Agencias por el

monitoreo. El propósito del monitoreo y la evaluación (M&E) en el FMAM es promover la responsabilidad y el aprendizaje, y por tanto mejorar la efectividad y los resultados de los proyectos y programas. La retroalimentación en el monitoreo y la evaluación permite al FMAM seguir el progreso al producir beneficios medioambientales globales en las seis áreas focales. Los resultados y logros en M&E, incluyendo el [Estudio sobre Resultados Globales del FMAM](#), se reportan al Consejo del FMAM, como apoyo para la toma de decisiones, la formulación de políticas y la responsabilidad del FMAM y sus socios en todos los niveles.

*Si quiere saber más...*

La Oficina de Evaluación del FMAM ha producido recientemente: [Política de Evaluación y Monitoreo del FMAM](#).

### *Agencias de Implementación*

Aunque el FMAM es una entidad financiera independiente, desde su creación ha evitado crear una gran burocracia implementando sus programas y proyectos a través del [Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo](#) (PNUD), del [Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente](#) (PNUMA) y del [Banco Mundial](#), conocidos como las [Agencias de Implementación](#) (AIs) del FMAM.

Las Agencias de Implementación asisten a los gobiernos elegibles y a organizaciones no gubernamentales en la preparación, implementación y administración de proyectos del FMAM. Las AIs son el canal entre los países y el FMAM para el proceso de aprobación de proyectos, y participan del gobierno del FMAM y en el desarrollo de los programas y las políticas del FMAM.

### *Agencias de Ejecución*

Siete organizaciones adicionales – cuatro bancos de desarrollo regionales y tres agencias especializadas de la ONU – han sido designadas [Agencias de Ejecución](#) (AEs) bajo la [política de "oportunidades extendidas"](#) del FMAM:

- [Banco Asiático de Desarrollo](#) (BAD)
- [Banco Africano de Desarrollo](#) (BAfD)
- [Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo](#) (BED)
- [Banco Interamericano de Desarrollo](#) (BID)
- [Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación](#) (FAO)
- [Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola](#) (FIDA)
- [Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial](#) (UNIDO)

Las Agencias de Ejecución también asisten a los países elegibles y a las organizaciones no gubernamentales a desarrollar e implementar proyectos del FMAM en sus regiones y/o áreas focales.

## *Red de ONGs y puntos focales del FMAM*

Las Organizaciones No Gubernamentales (ONGs) interesadas en el trabajo del FMAM han establecido una red de ONGs del FMAM entre ellas y con el FMAM. Las ONGs están organizadas en ocho regiones, cada una con un [punto focal regional ONG](#) que es seleccionado a nivel regional. Todas las ONGs en una región que están [acreditadas ante el FMAM](#) son elegibles para nombrar candidatos y votar en la elección para escoger el punto focal regional. Los puntos focales regionales informan a las ONGs en sus regiones sobre asuntos del FMAM y llevan las preocupaciones de las ONGs desde las regiones hasta el FMAM. Los puntos focales regionales coordinan la selección de receptores del financiamiento del FMAM para asistir a las reuniones del Consejo. Un [punto focal central ONG](#) sirve como el principal nexo con FMAM.

### *Si quiere saber más...*

Hay una guía de ONGs disponible en [árabe](#), [francés](#), [ruso](#) y [español](#) para ayudar a las ONGs a entender cómo opera el FMAM, cómo acceder a sus fondos y cómo influir en sus políticas. Fue diseñada por ONGs para ONGs: *El FMAM de la A a la Z: Una Guía al Fondo para el Medio Ambiente Mundial para ONGs* (2005)

Las ONGs participan activamente de los proyectos y las actividades del FMAM. Las consultas con las ONGs que preceden a las reuniones del Consejo dan a las ONGs un foro para expresar sus puntos de vista sobre temas del FMAM y para intercambiar perspectivas con otros actores del FMAM. La más reciente [Consulta con ONGs del FMAM](#) tuvo lugar en junio de 2006. Las ONGs también participan como proponentes, implementadoras y/o evaluadoras de los proyectos del FMAM. Las ONGs y las OCBs son actores claves en el [Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM](#), un canal dedicado de fondos del FMAM para las organizaciones de la sociedad civil para tratar simultáneamente con retos medioambientales globales y preocupaciones de desarrollo sostenible locales.

## *El sector privado*

El compromiso del FMAM con [el sector privado](#) ha estado concentrado principalmente en tres áreas focales: biodiversidad, cambio climático y aguas internacionales. El FMAM está ahora desarrollando acercamientos potencialmente más efectivos para trabajar con el sector privado, incluyendo una base de conocimientos más sólida, un fondo para el sector privado e instrumentos no pecuniarios. La aprobación de proyectos por parte de los Puntos Focales Operacionales continuará siendo requerida bajo la nueva estrategia para el sector privado.

Para ampliar la lectura sobre el FMAM y el sector privado:

*Estrategia del FMAM para Realzar el Compromiso con el Sector Privado*

*Información Adicional para Apoyar la Estrategia del FMAM para Realzar el Compromiso con el Sector Privado*

## Coordinación del FMAM a nivel de las circunscripciones

Para facilitar la efectiva representación y participación en la toma de decisiones de los 177 países miembros del FMAM, el [Instrumento del FMAM](#) convoca a la participación grupal de los países en 32 [circunscripciones](#) que están representadas en el Consejo del FMAM. Luego de consultas entre los países, las circunscripciones se conformaron tomando en cuenta las regiones geográficas y sus intereses. Dieciocho de las circunscripciones están conformadas por países miembros receptores y 14 compuestas por países miembros donantes, aunque algunos contienen de ambos, tales como la circunscripción que contiene a Suiza y a muchos países en transición. Una cantidad de donantes principales al FMAM son miembros únicos de una circunscripción, pero hay también circunscripciones con un solo miembro receptor. Cada circunscripción selecciona sobre una base rotativa un miembro del Consejo y un suplente para un término máximo de tres años.

### *Si quiere saber más . . .*

Para aprender más acerca de cómo están establecidas las circunscripciones, vaya al Artículo 16 y al Anexo E del [Instrumento para el Establecimiento Reestructurado del Fondo Mundial para el Medio Ambiente](#).

La tabla de la página siguiente indica la composición de las 32 circunscripciones del FMAM y los países que actualmente representan a las circunscripciones en el Consejo del FMAM.

Los miembros del Consejo representan las posiciones de las circunscripciones y las preocupaciones sobre cualquier tema ante él. Al mismo tiempo, los miembros del Consejo necesitan trabajar estrechamente con los Puntos Focales Operacionales y Políticos, e interesados relevantes, en sus circunscripciones, para así mantener a los países informados e involucrados en el gobierno del FMAM. Ya que solamente un país en una circunscripción con varios países se sienta en el Consejo del FMAM en un momento dado, es crucial que los miembros del Consejo mantengan comunicaciones entre las circunscripciones y con los Puntos Focales. El vehículo primario para permitir las comunicaciones entre los miembros del Consejo y los Puntos Focales son las reuniones periódicas de las circunscripciones.

### **Reuniones de las circunscripciones**

La responsabilidad primaria para la coordinación dentro de las circunscripciones recae en el miembro del Consejo. Las reuniones de circunscripción son una herramienta importante a este respecto, ofreciendo un foro útil en el que discutir temas del Consejo relacionados con la circunscripción, y una oportunidad para compartir conocimiento e intercambio de ideas.

A través del [Programa de Apoyo al País](#), el FMAM provee [financiamiento](#) para sostener las dos reuniones anuales de circunscripción para discutir temas de coordinación e integración, y para considerar la política de gobierno en temas del Consejo del FMAM. Hay también fondos disponibles para que los Puntos Focales viajen a dos reuniones de circunscripción por año.

*Composición de las circunscripciones y su representación*

<b>Circunscripción</b>	<b>Miembro del Consejo/Suplente</b>
China	China
Japón	Japón
Islas Cook, Fiji, Indonesia, Kiribati, Islas Marshall, Micronesia, Nauru, Niue, Papua Nueva Guinea, Filipinas, Samoa, Islas Salomón, Tonga, Tuvalu, Vanuatu	Papua Nueva Guinea/Filipinas
Australia, Nueva Zelanda, República de Corea	Australia/República de Corea
Camboya, República Democrática Popular de Corea, Laos, Malasia, Mongolia, Myanmar, Tailandia, Vietnam	Tailandia/Vietnam
Bangladesh, Bután, India, Maldivas, Nepal, Sri Lanka	India/Bangladesh
Afganistán, Jordania, Líbano, Pakistán, Siria, Yemen	Pakistán/Jordania
Irán	Irán
Azerbaiyán, Kazajistán, República Kirguiza, Suiza, Tajikistán, Turkmenistán, Uzbekistán	Suiza/Suiza
Armenia, Belarus, Federación Rusa	Federación Rusa /Armenia
Estonia, Finlandia, Suecia	Finlandia/Suecia
Dinamarca, Letonia, Lituania, Noruega	Noruega/ Dinamarca
Albania, Bulgaria, Croacia, Georgia, Macedonia, Moldavia, Polonia, Rumania, Ucrania	Bulgaria/ Moldavia
Austria, Bélgica, República Checa, Hungría, Luxemburgo, República de Eslovaquia, Eslovenia, Turquía	Austria/Luxemburgo
Italia	Italia
Francia	Francia
Alemania	Alemania
Países Bajos	Países Bajos
Reino Unido	Reino Unido
Grecia, Irlanda, Portugal, España	España/Portugal
Argelia, Egipto, Marruecos, Túnez	Túnez/ Egipto
Comoros, Djibouti, Eritrea, Etiopía, Kenia, Madagascar, Mauricio, Ruanda, Seychelles, Sudán, Tanzania, Uganda	Djibouti/Eritrea
Botswana, Lesotho, Malawi, Mozambique, Namibia, Sudáfrica, Suazilandia, Zambia, Zimbabwe	Malawi/Mozambique
Burundi, Camerún, República Centroafricana, Congo, República Democrática del Congo	República Centroafricana/Congo
Benin, Costa de Marfil, Ghana, Guinea, Nigeria, Sierra Leona, Togo	Benin/Ghana
Burkina Faso, Cabo Verde, Chad, Guinea-Bissau, Mali, Mauritania, Niger, Senegal, Gambia	Cabo Verde/Gambia
Argentina, Bolivia, Chile, Paraguay, Perú, Uruguay	Argentina/Perú
Brasil, Colombia, Ecuador	Ecuador/Brasil
Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Venezuela	México/Panamá
Antigua y Barbuda, Bahamas, Barbados, Belice, Cuba, Dominica, República Dominicana, Granada, Guyana, Haití, Jamaica, San Kitts y Nevis, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas, Surinam, Trinidad y Tobago	Guyana/Bahamas
Estados Unidos	Estados Unidos
Canadá	Canadá

Nota: Las circunscripciones para una cantidad de nuevos países miembros están aún por ser determinados (Bosnia Herzegovina, Guinea Ecuatorial, Gabón, Israel, Liberia, Libia, Malta, Montenegro, Santo Tomé y Príncipe, Serbia y la República Democrática de Timor Oriental).

### *Haciendo las reuniones de circunscripción más efectivas*

Para realizar la efectividad de las reuniones de circunscripción, los miembros del Consejo pueden seguir los siguientes pasos:

- Mantener comunicación temporal y regular con los miembros de la circunscripción antes y luego de cada reunión del Consejo, y diseminar la información a los miembros de la circunscripción regularmente.
- Establecer y manejar una base de datos con información de contacto de los miembros de la circunscripción.

Cada miembro de la circunscripción puede jugar un rol proactivo para asegurar que se sostengan reuniones de circunscripción regulares y productivas al:

- Comunicar su interés en tales reuniones al miembro del Consejo y sus pares Puntos Focales.
- Obtener [financiamiento](#) del FMAM a través del PAP para apoyar su participación en las reuniones de circunscripción.
- Hacer exitosas las reuniones de circunscripción a través de la preparación y la participación.
- Compartir información e impartir las capacidades obtenidas a través de las reuniones de circunscripción y las comunicaciones a los interesados, tanto del gobierno como de la sociedad civil.

## Puntos Focales del FMAM

Los proyectos del FMAM deberían ser impulsados por los países. Esto significa que deberían basarse en las prioridades nacionales o regionales y ser apropiados por el país o los países en vez de responder a factores externos. Los gobiernos nacionales y los interesados son por tanto instrumentales en el desarrollo, implementación y monitoreo de proyectos. En este contexto, los **Puntos Focales del FMAM** tienen un papel crítico de coordinación respecto de los asuntos del FMAM a nivel nacional, así como sirviendo de nexo entre la Secretaría del FMAM y las Agencias de Implementación, y representando a sus circunscripciones en el Consejo del FMAM.

Los dos tipos de Puntos Focales del FMAM, Políticos y Operacionales, tienen diferentes funciones, aunque las especificaciones exactas de las dos denominaciones pueden variar de país a país. Todos los países miembros del FMAM tienen Puntos Focales Políticos, mientras que solamente los países miembros receptores elegibles para asistencia en proyectos del FMAM tienen Puntos Focales Operacionales.

### Puntos Focales Políticos

Los Puntos Focales Políticos se ocupan principalmente de los temas relacionados al gobierno del FMAM, inclusive las políticas y las decisiones, y con las relaciones entre los países miembros y el Consejo y la Asamblea del FMAM.

#### *Responsabilidades específicas de los Puntos Focales Políticos*

- Estar al tanto de los temas de gobierno del FMAM, informando a las partes interesadas, incluyendo a los puntos focales de los convenios, acerca de las políticas del FMAM, los temas de gobierno y las actividades relacionadas.
- Facilitar consultas dentro de los países acerca de los temas de gobierno del FMAM.
- Servir como nexos en temas de gobierno del FMAM dentro de sus países, con las circunscripciones del FMAM a las que pertenecen sus países y con los miembros del Consejo representando a sus respectivas circunscripciones.
- A través de sus miembros del Consejo del FMAM, comunicar los puntos de vista de sus gobiernos, los comentarios y sugerencias sobre las políticas existentes o propuestas del FMAM a la Secretaría del FMAM.

#### *Recursos claves para Puntos Focales Políticos*

- El FMAM, el *Instrumento para el Establecimiento Reestructurado del Fondo Mundial para el Medio Ambiente*, su estructura y su gobierno, y cualquier tema emergente de política, gobierno y programación.
- La firma y ratificación por parte del país de los varios convenios sobre medioambiente y las obligaciones que acepta cumplir el país.
- El perfil medioambiental del país y sus políticas y estrategias sobre medioambiente, especialmente en referencia a los beneficios medioambientales globales.
- Los países en la circunscripción del FMAM.

- El sistema de rotación de la circunscripción para la membresía en el Consejo.

#### *Tareas fundamentales de los Puntos Focales Políticos*

- Buscar los puntos de vista y las posiciones del país sobre procedimientos y políticas propuestos del FMAM.
- Expresar los puntos de vista del país acerca de políticas y procedimientos propuestos del FMAM al miembro del Consejo y al suplente, así que estos puntos de vista puedan ser representados en las reuniones del Consejo y otros foros del FMAM.
- Comunicar todas las políticas y decisiones del FMAM a interesados relevantes en el país.
- Participar de las reuniones de circunscripción.
- Mantener comunicaciones regulares con el [Punto Focal Operacional](#), el [Miembro del Consejo y el suplente](#), y con los puntos focales de los convenios; con interesados claves por país, incluyendo a los del gobierno, la academia, la sociedad civil y el sector privado; otros miembros de la circunscripción del FMAM; funcionarios relevantes en la Secretaría del FMAM, especialmente aquellos de [Asuntos Corporativos](#), con respecto a las reuniones de la Asamblea y del Consejo, temas de políticas emergentes, otros temas relacionados con el gobierno del FMAM y los recursos disponibles para los Puntos Focales Políticos y los miembros del Consejo.
- Asistir a un nuevo seminario de familiarización de Puntos Focales en Washington, DC.

#### **Puntos Focales Operacionales**

Solamente países miembros receptores elegibles para financiamiento del FMAM tienen Puntos Focales Operacionales. Como el nombre lo indica, los Puntos Focales Operacionales se ocupan de los aspectos operacionales de las actividades del FMAM, tales como el endoso de conceptos de proyectos para afirmar que sean consistentes con las prioridades y los planes nacionales.

#### *Responsabilidades específicas de los Puntos Focales Operacionales*

- Servir de guía a los interesados nacionales sobre la programación de recursos del FMAM.
- Discutir ideas iniciales de proyectos con proponentes de proyectos.
- Servir como nexo para las AIs y las AEs.
- Endosar conceptos de proyectos para certificar que son consistentes con las prioridades y los programas del país, y con las recomendaciones bajo los convenios de medioambiente global. Los proyectos sin endoso no pueden entrar a la tramitación (“pipeline”) del FMAM.
- Facilitar y coordinar las consultas sobre temas operacionales del FMAM
- Proveer a los interesados claves con retroalimentación sobre actividades en el país del FMAM, incluyendo la implementación de proyectos, los impactos y resultados de proyectos, incorporación de los objetivos del FMAM en las políticas nacionales marco.
- Proveer información necesitada por la Secretaría y las AIs y AEs respecto a los contactos y los proyectos en el país, etc.

*Integrando los temas globales medioambientales a la planificación para el desarrollo nacional medioambiental y sostenible*

Los Puntos Focales Operacionales tienen una oportunidad única de convertirse en facilitadores de la planificación estratégica del FMAM y de los procesos de compromiso de interesados al relacionarse con los planes nacionales existentes, las estrategias y los mecanismos de toma de decisiones, y al promover la integración del FMAM con las prioridades sectoriales y nacionales.

Estos marcos de planificación nacional incluyen:

- [Evaluación Común para el País \(CCA\)](#) es el instrumento del sistema de las Naciones Unidas para analizar la situación de desarrollo del país y así identificar temas de desarrollo claves, tomando en cuenta las prioridades nacionales así como las [Objetivos de Desarrollo del Milenio \(ODM\)](#) y otros convenios y compromisos internacionales.
- [Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo \(UNDAF\)](#) que emerge de la CCA y provee una respuesta integrada del sistema de Naciones Unidas a las necesidades nacionales y a las prioridades dentro del marco de las ODM.
- [Estrategia de Asistencia al País \(CAS\)](#) que es el plan de negocios del Banco Mundial para un país individual, preparado en consulta con los gobiernos, las organizaciones de la sociedad civil y otros interesados.
- [Documentos de Estrategia de Lucha contra la Pobreza \(PRSPs\)](#) que son preparados por la mayoría de los países en desarrollo a través de procesos participativos que involucran tanto a los asociados externos para el desarrollo como a los domésticos, resultando en una perspectiva comprensiva y a largo plazo para la reducción de la pobreza
- Planes de desarrollo sectoriales y nacionales.

Los puntos focales pueden buscar oportunidades para asegurar que la dimensión medioambiental global – por ejemplo la expresada a través de múltiples reportes y estrategias producidos por las actividades de habilitación del FMAM y otros ejercicios relacionados con los convenios – sea tomada en cuenta en los enfoques y planes estratégicos sectoriales y nacionales. Estos procesos y documentos ligados al FMAM incluyen:

- [Comunicaciones Nacionales sobre el Cambio Climático \(CNCC\)](#) son los reportes periódicos hechos por los países sobre la implementación de la [Convención Marco sobre el Cambio Climático de las Naciones Unidas \(CMCCNU\)](#).
- [Programas de Acción Nacional para la Adaptación \(PANA\)](#) permiten a los [Países Menos Adelantados \(PMAs\)](#) identificar las actividades prioritarias que respondan a las necesidades urgentes de adaptación al cambio climático.
- [Planes de Acción Nacional Estratégica para la Biodiversidad \(PANSBs\)](#) están basados en consultas amplias y constituyen las valoraciones nacionales sobre la biodiversidad y los

objetivos de conservación planes estratégicos para implementar la [Convención sobre Diversidad Biológica \(CDB\)](#).

*Si quiere saber más . . .*

Para ejemplos de resultados exitosos de incorporación desde las actividades apoyadas por el FMAM y otros donantes, vea [Incorporando la Biodiversidad al Desarrollo: Estudios de caso de Sudáfrica](#) (Banco Mundial, 2002).

Ver también [Incorporando la Biodiversidad en Paisajes de Producción](#) (Documento de trabajo del FMAM, octubre de 2005): “el objetivo de incorporar la biodiversidad es... internalizar las metas de conservación de la biodiversidad y el uso sustentable de recursos biológicos en sectores económicos y modelos de desarrollo, políticas y programas, y por tanto en toda conducta humana”.

- [Programas Nacionales de Acción \(PNAs\)](#) son el resultado de la planificación participativa para implementar la [Convención de las Naciones Unidas de Lucha Contra la Desertificación \(CNULCD\)](#).
- [Planes Nacionales de Implementación \(PNIs\)](#) representan instrumentos a nivel país y planes para la implementación de la [Convención de Estocolmo sobre Contaminantes Orgánicos Persistentes \(COPs\)](#).
- [Autoevaluaciones de las Capacidades Nacionales \(ACNs\)](#) ayudan a los países a identificar las necesidades de capacitación prioritarias para aproximarse más efectivamente a los temas medioambientales globales.

*Maneras de incorporar temas medioambientales globales a los planes y estrategias nacionales*

- Promover la incorporación de temas medioambientales relevantes en la política y la planificación sectoriales, por ejemplo:
  - ✓ el impacto de la degradación de suelos en la productividad agrícola y la seguridad alimentaria
  - ✓ el efecto del uso excesivo de fertilizantes y pesticidas en la contaminación y toxicidad del agua
  - ✓ conservación de la biodiversidad y desarrollo del turismo
- Alentar el diálogo sobre temas medioambientales nacionales y globales entre las agencias involucradas en la determinación de los planes y políticas nacionales de desarrollo.
- Promover el involucramiento en temas medioambientales del Ministerio de Relaciones Exteriores (Cancillería) y otras agencias ligadas al manejo de las relaciones bilaterales y multilaterales del país.
- Reconocer el potencial de la replicación e incorporación de ideas, conceptos y lecciones de las actividades medioambientales para asegurar beneficios internacionales y nacionales más amplios.
- Llevar el diálogo más allá de los confines del gobierno a las ONGs y los sectores privados, y dentro de las comunidades académicas y de investigación.

### *Maneras de reconocer el rol estratégico de los Puntos Focales Operacionales del FMAM*

- Crear y actualizar un inventario de las agencias involucradas en planificación medioambiental a nivel local, sectorial y nacional.
- Identificar mecanismos para incorporar de manera más sistemática las decisiones sobre medioambiente y desarrollo dentro de los marcos del proyecto nacional de desarrollo y traer información adicional nueva a las estrategias nacionales.
- Buscar maneras de contribuir – y alentar a los interesados a hacerlo – para desarrollar las políticas y la planificación, y así asegurar que los aspectos medioambientales globales sean tratados apropiadamente, en forma adecuada.
- Identificar aspectos de los planes de desarrollo sectorial y nacional que indiquen necesidades y oportunidades para la acción medioambiental y alentar la formulación de proyectos, programas y políticas apropiados.
- En particular, asegurar que las preocupaciones medioambientales locales y globales sean tomadas en cuenta en actividades estratégicas tales como CCA/UNDAF, CAS y PRSPs, y en instrumentos estratégicos promovidos por las agencias de cooperación bilateral.
- Establecer alianzas con el FMAM, en particular con las oficinas del país de las AIs y AEs del FMAM.

### *Los Puntos Focales Operacionales y el MAR*

Bajo el MAR, el endoso por parte del PFO de un concepto de proyecto significa que éste responde tanto a las prioridades nacionales y los compromisos de los convenios, y cae dentro de la asignación del país para las áreas focales de biodiversidad y cambio climático. De ahí que el énfasis sobre el preponderante rol del PFO en FMAM 4, con el establecimiento de las prioridades nacionales y el endoso de conceptos obteniendo mayor significancia. Es probable que los PFOs se lanzarán a una consulta intensiva con interesados y procesos de construcción de consensos hacia la selección de las prioridades nacionales que definirán el portafolio del FMAM a nivel nacional.

## Coordinación del FMAM a nivel de los países

Como se expuso en la sección anterior, los enfoques y los objetivos del FMAM estarán óptimamente integrados con las prioridades y planes nacionales. Es importante no considerar un portafolio nacional del FMAM como aislado del resto de los planes e iniciativas de un país para desarrollo y medioambiente. Tal incorporación o integración puede darse al crear alianzas y mecanismos de coordinación. Típicamente, los proyectos del FMAM involucran la participación de varios interesados, incluyendo a los gobiernos nacionales, las ONGs, las AIs y las AEs, las comunidades, el sector privados y las comunidades académica y de investigación: las alianzas son así un aspecto integral en la forma como opera el FMAM y señalan la necesidad de coordinación y facilitación de los puntos focales nacionales del FMAM. La coordinación entre Puntos Focales será aún más necesaria para la implementación del MAR.

### Beneficios de la Coordinación Nacional del FMAM

Estudios y consultas realizados por la Iniciativa de Diálogo Nacional del FMAM, en particular el reporte *Coordinación Nacional del FMAM—Lecciones Aprendidas (Bolivia, China, Colombia, Polonia, Uganda)*, han identificado un número de beneficios o procesos productivos que se acumulan a la coordinación nacional. Entre ellos están:

- Facilitar el endoso de proyectos por parte de los Puntos Focales.
- Mayor conciencia y apreciación por el FMAM y sus mandatos y actividades.
- Mejorar el flujo de información entre los interesados y la calidad de las decisiones tomadas en temas de medioambiente global.
- Alentar mayor involucramiento local, sectorial y nacional en proyectos y programas del FMAM.
- Ubicar el portafolio nacional del FMAM en relación con actividades y proyectos de los gobiernos y donantes relacionados, y buscar sinergias y aspectos comunes.
- Promover la participación en el monitoreo de proyectos del FMAM.
- Alentar y sostener el involucramiento de ciudadanos en el diálogo global sobre medioambiente.
- Fomentar un compromiso compartido con las metas del FMAM.

#### *Elementos de un mecanismo de coordinación nacional exitoso*

El estudio *Lecciones Aprendidas* identificó los siguientes atributos para un comité de coordinación exitoso:

- Liderazgo comprometido de individuos bien informados, dinámicos y comprometidos.
- Amplia participación de los interesados nacionales, inclusive la sociedad civil.
- Consideración cuidadosa de qué rol, si hay, tienen las AIs (ya sea como miembros regulares del comité, como observadoras o como expertos).
- Reuniones regulares bien planificadas para revisar y discutir las propuestas de proyectos antes de que se redacten las cartas de endoso.
- Oportunidad para incrementar el conocimiento de los miembros sobre temas medioambientales globales y los programas y políticas del FMAM.
- Un énfasis en promover las actividades y prioridades del FMAM.
- Enlaces efectivos con los puntos focales de los convenios y las actividades relacionadas a ellos.
- La adopción de un rol apropiado en el nivel estratégico de monitoreo de los proyectos del FMAM y en el portafolio general nacional del FMAM.

### *Comités de coordinación y otros mecanismos de coordinación nacional*

Las tareas principales realizadas por los comités de coordinación nacional del FMAM, cualquiera que sea su nombre, varían también de país a país. Sin embargo, basadas en el estudio sobre coordinación nacional, las tareas de un comité nacional podrían incluir algunas de las siguientes:

- La provisión de guía al Punto Focal Operacional en el endoso de proyectos.
- Revisión de proyectos del FMAM en forma individual y/o del portafolio nacional del FMAM basada en el M&E del FMAM y otros materiales.
- La identificación de nuevas oportunidades de proyectos.
- Coordinación con los convenios a través de los puntos focales de los mismos.
- El análisis conjunto y amplia diseminación de las lecciones aprendidas.
- Política de diálogos sobre temas de medioambiente global y los beneficios locales y nacionales.
- La promoción del FMAM dentro del gobierno y más ampliamente en la sociedad civil.
- Apoyo al trabajo del Miembro del Consejo del FMAM, ya sea si es o no de ese país u otro dentro de la circunscripción.
- Cooperación con y apoyo para las misiones en el país del FMAM y las AIs.

#### *Ejemplos concretos de innovaciones en coordinación*

- En Bolivia, los participantes gubernamentales y no gubernamentales tienen representación casi paritaria en el comité de coordinación. El comité ha sido descrito como efectivo y con eco, y disfruta de la ventaja de que sus recomendaciones sean respetadas por el Estado, aunque a veces el tamaño del comité y su diversidad tienen la tendencia a rebasar los beneficios de una representación amplia.
- Desde el lanzamiento del Comité Directivo Nacional del FMAM en Uganda, en 2001, el Comité ha estado monitoreando las actividades del FMAM en el país a través de las revisiones del portafolio nacional. Estas revisiones incluyen visitas a los sitios de los proyectos por parte de miembros del Comité y resúmenes técnicos del Coordinador Regional del PNUD/FMAM.
- El trabajo del comité de coordinación del FMAM en Polonia ayudó a elevar el discurso medioambiental nacional al incluir temas globales en un momento en que las negociaciones de ese país para entrar en la Unión Europea parecían ensombrecer estas preocupaciones mayores.
- El Comité del FMAM y el portafolio y las actividades del FMAM en Colombia han sido integrados a instituciones e iniciativas que constituyen el Sistema Medioambiental Nacional, en el que el Punto Focal Operacional, localizado en el Ministerio de Medioambiente, juega el papel de coordinación.

### **Comunicación y relación con los puntos focales de los convenios**

El potencial de sinergia productiva entre el FMAM y los puntos focales de los convenios es significativo y a través de esta interacción, los Puntos Focales del FMAM pueden estar al día

sobre temas de importancia para las partes de los convenios mientras que los puntos focales de los convenios están informados sobre cómo el FMAM está tratando estos temas.

Pueden crearse sinergias entre los dos grupos de puntos focales al:

- Nombrar puntos focales de los convenios para el mecanismo de coordinación del FMAM, y a cualquier subcomité que trate con sus respectivas áreas de competencia.
- Fortalecer los enlaces entre los planes y programas nacionales para implementar los convenios y las solicitudes de financiamiento al FMAM.
- Consultar a los puntos focales de los convenios antes de endosar conceptos de proyectos.

*Roles de los Puntos Focales Políticos, Operacionales y de los Convenios*

<b>Puntos Focales Políticos</b>	<b>Puntos Focales Operacionales</b>	<b>Puntos Focales de los Convenios</b>
Consistencia general de la política	Actividades del proyecto del FMAM consistentes con las políticas nacionales	Participar en reuniones relacionadas con los convenios y mantenerse al día con guía constante de los mismos
Políticas del FMAM consistentes con las políticas nacionales	Valorar y comunicar conceptos de proyectos en línea con las prioridades nacionales	Documentos y políticas nacionales consistentes con los convenios
Comunicar los puntos de vista del gobierno al FMAM	Facilitar en el país consultas con los socios e interesados nacionales	Comunicar los puntos de vista del gobierno a los convenios
Reportar sobre las reuniones del Consejo del FMAM	Reportar sobre los proyectos	Reportar sobre los convenios
Punto de contacto con el gobierno en el país	Punto de contacto en el país para consultas de los interesados	Punto de contacto en el país para consultas
Distribución de documentos del FMAM dentro del gobierno y a socios claves	Diseminar información sobre los proyectos y actividades del FMAM	Distribución de materiales relativos a los convenios a socios dentro del país

Las instancias de cooperación entre los puntos focales de los convenios y los del FMAM pueden hallarse en el estudio *Lecciones Aprendidas*. Por ejemplo, en Uganda los nexos con los convenios claves son facilitados al incluirlos en el comité de coordinación nacional del FMAM, y cada uno de estos puntos focales encabeza un subcomité con la responsabilidad de enviar potenciales conceptos de proyectos del FMAM al comité en pleno. En Colombia una prioridad es fortalecer los nexos entre los planes y programas nacionales para la implementación de los convenios y las solicitudes de Colombia al financiamiento del FMAM.



## Fuentes de Apoyo para Puntos Focales

En FMAM 4 hay al menos tres fuentes de apoyo para Puntos Focales: la [Iniciativa de Diálogo Nacional](#) del FMAM, el [Programa de Apoyo al País \(PAP\)](#) del FMAM y el [Programa de Apoyo al Miembro del Consejo](#), que provee fondos para que los miembros del Consejo realicen reuniones de circunscripción. Estos recursos se suman en la tabla de abajo y son detallados en secciones subsiguientes.

<b>Programa/Proyecto</b>	<b>Qué hay disponible para cada país</b>	<b>Información de contacto</b>
<b>Programa de Apoyo al País para Puntos Focales (PAP)</b>	Hasta 8 mil dólares en apoyo directo por año, basados en las guías y acordados según plan de trabajo	Mehrunnisa Bashir Secretaría del FMAM Mbashir@thegef.org  Daya Bragante PNUMA/FMAM Daya.Bragante@unep.org
<b>Programa de Apoyo al País para Puntos Focales (PAP)</b>	Fondos para participar en hasta dos reuniones de circunscripción por año	Mehrunnisa Bashir Secretaría del FMAM Mbashir@thegef.org  Daya Bragante PNUMA/FMAM Daya.Bragante@unep.org
<b>Programa de Apoyo al País para Puntos Focales (PAP)</b>	Marco de Manejo de Conocimientos conteniendo guías, documentos de entrenamiento e información; red y foros de intercambios de intercambio <i>a comenzar en 2007</i>	Stephen Gold Iniciativa de Diálogo Nacional/ Programa de Apoyo al País stephen.gold@undp.org
<b>Programa de Apoyo al País para Puntos Focales (PAP)</b>	Talleres de entrenamiento e intercambio subregionales –todos los Puntos Focales del FMAM pueden participar en uno por año, <i>a comenzar en 2007</i>	Stephen Gold Iniciativa de Diálogo Nacional/ Programa de Apoyo al País stephen.gold@undp.org
<b>Programa de Apoyo al País para Puntos Focales (PAP)</b>	Fondos limitados para que nuevos Puntos Focales del FMAM participen en un Seminario de Familiarización sostenido en la Secretaría del FMAM, <i>a comenzar en 2007</i>	Daya Bragante PNUMA/FMAM Daya.Bragante@unep.org  Mehrunnisa Bashir Secretaría del FMAM Mbashir@thegef.org
<b>Iniciativa de Diálogo Nacional del FMAM</b>	Fondos para 12 a 15 países por año para recibir Diálogos Nacionales–los países deben aplicar para ellos escribiendo a la Funcionaria Ejecutiva Principal y Presidenta de la Secretaría del FMAM	Sr. Stephen Gold Iniciativa de Diálogo Nacional/ Programa de Apoyo al País stephen.gold@undp.org
<b>Programa de Apoyo al Miembro del Consejo</b>	Fondos para Miembros del Consejo para organizar las reuniones de circunscripción	Sra. Funke Oyewole Secretaría del FMAM foyewole@TheGEF.org

## Iniciativa de Diálogo Nacional

La [Iniciativa de Diálogo Nacional](#) (IDN) es un programa de cuatro años diseñado para facilitar una serie de diálogos a nivel nacional sobre temas relacionados con el FMAM. Los Diálogos Nacionales pretenden elevar la conciencia sobre el FMAM, fortalecer la coordinación a nivel nacional y la propiedad, y clarificar y tratar las necesidades y prioridades del FMAM ligadas a las estrategias de desarrollo nacionales.

Los Diálogos Nacionales proveen un foro para consultas sobre temas de manejo de medioambiente global y de desarrollo sustentable nacional en países receptores del FMAM. Proveen una oportunidad a los socios del FMAM para dialogar con interesados claves en representación de un amplio rango de intereses locales y nacionales, así como áreas de conocimiento. A nivel de país, cada Diálogo Nacional es manejado como un esfuerzo colaborativo involucrando a los Puntos Focales del FMAM, a la Secretaría del FMAM y a las Agencias de Implementación.

Los principales objetivos de la IDN del FMAM son asistir a los países participantes al:

- Promover el entendimiento profundo de las directivas estratégicas, las políticas y los procedimientos del FMAM;
- Fortalecer la coordinación del país y su apropiación de las operaciones del FMAM y compartir lecciones aprendidas de la implementación de proyectos; y
- Lograr mayor incorporación de las actividades del FMAM en los marcos de planificación nacional y coordinación y sinergias entre las áreas focales del FMAM y los asuntos de los convenios a nivel nacional.

### *Solicitando y organizando un Diálogo*

*A nivel global:* La IDN responde a [solicitudes escritas por los países](#) para realizar diálogos, enviadas a la Funcionaria Ejecutiva Principal del FMAM. El Comité Consultivo Interagencial del IDN prioriza las solicitudes de los países basándose en acuerdos sobre los criterios y recomienda la selección de una lista corta de países para aprobación final de la Funcionaria Ejecutiva Principal.

*A nivel nacional:* El diseño y objetivos de cada consulta a nivel de país están basados en las circunstancias individuales del país y se enfocan primariamente en temas relativos a la política del FMAM respecto a las estrategias y políticas nacionales.

- Los objetivos definidos por los Puntos Focales del FMAM, la agenda y las metodologías apropiadas para lograr objetivos son desarrollados por el programa en consulta con los Puntos Focales del FMAM y con contribuciones de la Secretaría y las AIs y AEs.
- Una lista inicial de participantes es definida por los Puntos Focales del FMAM, que es revisada luego por el programa con participación de la Secretaría y las oficinas locales de las AIs.
- Se preparan materiales por el programa con participación de la Secretaría y las Agencias según se necesite.

- Se envía la agenda y la lista de participantes a la Red de ONGs del FMAM como adelanto de información.
- Hay discursos de apertura para cada Diálogo por parte del gobierno, la Secretaría y las cabezas de las oficinas nacionales de las AIs.
- La coordinación y la facilitación son provistos por los Puntos Focales del FMAM y otros representantes nacionales designados. La Secretaría y los representantes de las AIs participan de las exposiciones, durante las discusiones plenarias y en discusiones de grupos de trabajo según se requiera.
- El cierre del Diálogo y las conclusiones son presentadas por los Puntos Focales del FMAM o un representante nacional. Las acciones de seguimiento se acuerdan entre los participantes, incluyendo las responsabilidades de designación y de [reporte](#).

Una actualización detallada de la “Guía para Conducir un Diálogo Nacional del FMAM” se pondrá a disposición en breve para los Puntos Focales.

### **Programa de Apoyo al País**

El [Programa de Apoyo al País](#) (PAP) del FMAM complementa a la Iniciativa de Diálogo Nacional. El programa de cuatro años (2006-2009) fue aprobado por el Consejo del FMAM en noviembre de 2005, y es implementado conjuntamente por el PNUD y el PNUMA bajo la guía estratégica del comité consultor interagencial compuesto por la Secretaría del FMAM y las Agencias de Implementación (AIs).

El principal objetivo del PAP es fortalecer la capacidad nacional de los Puntos Focales del FMAM para apoyar y coordinar actividades del FMAM en sus países y circunscripciones. Específicamente el PAP provee:

- Apoyo directo a Puntos Focales
- Marco de Manejo de Conocimientos en la forma de un portal en línea para Puntos Focales del FMAM
- Capacitación dirigida a Puntos Focales a través de talleres de capacitación e intercambio subregionales

#### *Apoyo directo*

El PAP provee:

- Hasta 8 mil dólares por año en apoyo directo a países y Puntos Focales por un período de cuatro años.
- Fondos para viajar a dos reuniones de circunscripción por año por circunscripción.
- Fondos para participar en seminarios de familiarización del FMAM para nuevos Puntos Focales.

Los nuevos Puntos Focales del FMAM pueden solicitar fondos para asistir al seminario de familiarización del FMAM en Washington, D.C. Los Puntos Focales serán escogidos sobre la base de necesidad y diversidad geográfica.

Para acceder a los fondos, se debe firmar un Memorandum de Entendimiento (MdE) entre los países y el programa. Los Puntos Focales deben desarrollar un plan de trabajo anual indicativo y un presupuesto que formarán la base para solicitar apoyo directo para todo el año. Estos documentos deberán remitirse a la Secretaría del FMAM para su aprobación. Una vez que el plan de trabajo y el MdE estén listos y la solicitud necesaria hecha y aprobada, los fondos para el año serán transferidos a una cuenta bancaria acordada en el país.

Los Puntos Focales deben remitir igualmente reportes anuales financieros y de actividades. Estos reportes deberán ser aprobados antes de que sea liberada la próxima partida.

Para mayor orientación, por favor ver el documento *Herramientas para Acceder a Recursos Financieros bajo el Programa de Apoyo al País para Puntos Focales*.

El apoyo directo del FMAM puede utilizarse para desarrollar e implementar actividades que ayuden:

- a aumentar la conciencia sobre las prioridades estratégicas, las políticas y los programas del FMAM;
- a crear memoria institucional de las políticas y programas del FMAM en el ministerio de gobierno apropiado;
- a aumentar la coordinación entre las agencias nacionales con una perspectiva de asegurar mayor apropiación por parte del país y un enfoque integrador del gobierno en los temas de medioambiente globales y apoyo del FMAM;
- a desarrollar una base de datos que mantenga seguimiento del portafolio de proyectos y conceptos de proyectos del FMAM en el país;
- a promover la incorporación de temas de medioambiente global dentro de las estrategias nacionales de desarrollo sostenible; y
- a fortalecer el involucramiento de los interesados en los programas globales de medioambiente.

Ejemplos de actividades elegibles que cumplen con estos criterios son:

- la traducción, impresión y diseminación de documentos relevantes del FMAM;
- la creación de un sitio web del FMAM para el país;
- la creación de un proyecto de base de datos del FMAM;
- la organización de reuniones de coordinación a nivel del país;
- talleres, cursos de capacitación y visitas de campo;
- la participación en reuniones de circunscripción del FMAM convenidas en la región por el miembro del Consejo.

El financiamiento no será provisto para estas actividades no elegibles:

- Viajes internacional (boleto y viáticos diarios de subsistencia), excepto para facilitar la participación de los Puntos Focales en hasta dos reuniones de circunscripción por año convenidas dentro de la región con el miembro del Consejo.

- Procuración de una computadora y otro equipo, excepto un módem para internet (de hasta 250 dólares).
- Apoyo a miembros del Consejo del FMAM, para los que los fondos han sido asignados en forma separada.

Una serie de ocho consultas subregionales tuvieron lugar entre abril y agosto de 2006 para lograr una valoración de las necesidades y solicitudes del Punto Focal que formarán del diseño del Marco de Manejo de Conocimientos y los talleres de capacitación e intercambio subregionales, ambos a iniciarse en 2007.

### *Marco de Manejo de Conocimiento*

Este portal en línea para Puntos Focales del FMAM comenzaría a operar en enero de 2007, y comprenderá las siguientes áreas generales:

- Roles de los Puntos Focales Nacionales del FMAM
- Apoyo disponible para Puntos Focales
- Coordinación del FMAM a nivel nacional
- Coordinación del FMAM a nivel de circunscripción
- Tópicos generales del FMAM
- Contactos e interesados claves

El Marco de Manejo de Conocimiento de los Puntos Focales del FMAM también proveerá un mecanismo para que los Puntos Focales compartan su información, conocimientos y experiencias a través de la creación de foros de intercambio por correo electrónico en los niveles de circunscripción, subregional y temático.

### *Talleres de capacitación e intercambio subregionales*

El PAP provee financiamiento para realizar talleres de capacitación e intercambio subregionales para los Puntos Focales basados en sus necesidades expresas. Hasta ocho talleres subregionales se realizarán cada año comenzando en marzo-abril de 2007.

Delineada la valoración inicial de las necesidades de los Puntos Focales a partir de las consultas subregionales de 2006, se ha identificado una cantidad de tópicos o módulos potenciales para los talleres de capacitación e intercambio:

- Establecimiento de mecanismos de coordinación nacional del FMAM.
- Desarrollo de estrategias nacionales y establecimiento de prioridades del FMAM.
- Seguimiento a los portafolios nacionales del FMAM y valoración de resultados.
- Integración del FMAM en los programas y planes nacionales.
- Mejoramiento de las comunicaciones y alcance con interesados claves.
- Manejo de conflictos de interesados y construcción de consensos.
- Creación de herramientas y metodologías para apoyar la memoria institucional.
- Desarrollo de proyectos y estrategias regionales.

Breves cuestionarios se enviarán periódicamente a los Puntos Focales para identificar sus necesidades emergentes y solicitudes de apoyo continuo serán provistas a través del Programa de Apoyo al País.